

## Kuntastrategian laadinnan käynnistäminen ja laadintatyön eteneminen

1636/10.103/2017

Kunnanhallitus 04.12.2017 § 351

Kuntalain 7 luvun 37 §:n mukaan:

*"Kuntastrategia*

Kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

1)	kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
2)	palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
3)	kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
4)	omistajapolitiikka;
5)	henkilöstöpolitiikka;
6)	kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
7)	elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.

Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisen sa säädetään 110 §:ssä. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa."

Valtuusto on päättänyt, että kuntastrategia laaditaan keväällä 2018. Kuntastrategia on valtuuston keskeisin väline kunnan toiminnan ja talouden pitkäjänteisessä johtamisessa ja se ohjaa päätöksentekoa sekä poliittisesti että toiminnallisesti. Strategian avulla lisätään kunnan toiminnan ennakoitavuutta ja parannetaan laajojen kokonaisuuksien hallintaa. Tarkoitus on, että pitkälle aikavälille laadittu kuntastrategia ja vuosittainen talousarvio- ja toimintasuunnittelu nivoutuvat yhteen.

Kunnan nykytilan arvioinnissa hyödynnetään valmisteilla olevassa palveluverkkoselvityksessä tehtyä nykytilan analyysia. Lisäksi arvioidaan myös voimassa ja valmisteilla olevan lainsäädännön sekä muun saatavissa olevan tiedon avulla kunnan ulkoisen toimintaympäristön muutoksia ja niiden vaikutuksia kunnan tehtävien toteuttamiseen. Laadintatyön aikana päätetään strategian toteutumisen arvioinnista ja seurannasta.

**Päätösehdotus:** Kunnanhallitus päättää, että kuntastrategian laadinta käynnistetään ja valmistelutyö etenee seuraavasti:

- *Avointen ovien päivä kunnanvirastolla ke 10.1.2018 klo 13 – 17.*

Kuntalaiset, yritykset, yhdistykset, vaikuttamistoimielimet (nuori-sovaltuusto, vammais- ja vanhusneuvostot), muut sidosryhmät ja kaikki asiasta kiinnostuneet kutsutaan avoimeen keskustelu- ja kuulemistilaisuuteen.

Avointen ovien päivässä ovat mukana valtuuston puheenjohtaja, kunnanhallituksen puheenjohtaja ja kunnanjohtaja, joiden kanssa on mahdollisuus keskustella mm. kunnan nykyisten palveluiden toimivuudesta ja kehittämismahdollisuuksista sekä tulevaisuuden kunnasta, kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistämisestä sekä kuntalaisten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien parantamisesta.

Osallistujilla on mahdollisuus keskustelujen lisäksi tehdä myös kirjallisia kehittämissuhteita.

- *Kunnan henkilöstölle järjestetään osastokohtaisesti strategiatyöpajoja tammikuun 2018 aikana. Työpajoissa valmistellaan kehittämissuhteita kohdissa 3-5 pidettäville strategiatyöpajoille.*
- *Yrityksille ja kaikille asiasta kiinnostuneille järjestetään elinvoiman kehittämiseen liittyviä "Mitä uutta elinvoimaan" -tilaisuuksia. Ensimmäinen tilaisuus on pidetty biotalouden osalta 23.11.2017. Matkailun, kaupan, palveluiden, teollisuuden ja digitaalisuuden osalta järjestetään työpajoja tammikuu-maaliskuun 2018 aikana.*
- *Hyvinvointilautakunta ja tekninen lautakunta järjestävät kuntalaisille ja sidosryhmille suunnatut palveluitaan koskevat strategiatyöpajat, joissa teemoina ovat asukkaiden hyvinvointi, palvelujen järjestäminen ja tuottaminen, laissa säädetyt palvelutavoitteet sekä elinympäristön ja elinvoiman kehittäminen. Hallintokuntien strategiatyöpajat pidetään helmikuu-maaliskuun 2018 aikana.*
- *Kunnanhallitus ja johtoryhmä järjestävät kaikille avoimen kunnan tulevaisuuteen, elinvoimaan ja hyvinvointiin liittyvän yhteenvetotilaisuuden, jossa käsitellään elinvoimapolitiikkaa, omistajapolitiikkaa, maankäyttöä, kunnan taloutta ja tuottavuutta, henkilöstömitoitusta, palveluiden järjestämistä ja tuottamista, hankintoja, viestintää sekä kuntakonsernin tytäryhtiöiden toimintaa ja tavoitteita. Tilaisuus pidetään huhtikuussa 2018.*
- *Em. työpajojen pohjalta johtoryhmä tiivistää ja valmistelee kunnanjohtajan johdolla esityksen kuntastrategiaksi toukokuun alkuun mennessä.*
- *Kunnanhallitus päättää lausuntokierrokselle lähetettävästä kuntastrategiasta. Lausuntoja pyydetään hallintokunnilta, yhteistyö-*

ryhmältä sekä kuntalaisilta, sidosryhmiltä ja kaikilta asiasta kiinnostuneilta kunnan kotisivujen kautta järjestettävällä lausuntokyselyllä. Lausuntoaikaa on kaksi viikkoa siten, että kunnanhallitus tekee kuntastrategiasta esityksen valtuustolle toukokuun loppuun mennessä.

- *Valtuusto vahvistaa kuntastrategian kesäkuussa 2018.*

Samalla kunnanhallitus antaa johtoryhmän tehtäväksi tarkemman työsuunnitelman laatimisen yhteensovitettuihin aikatauluihin ja käytettävien menetelmien.

**Päätös:** Hyväksyttiin yksimielisesti.

Lisätietoja asiasta antaa:  
kunnanjohtaja Sirpa Hakala  
puh. 040 539 4293, etunimi.sukunimi@ranua.fi

## Kunnanhallitus § 75

Kuntastrategiatyön valmistelu on edennyt kunnanhallituksen laatiman suunnitelman mukaan seuraavasti:

1. Avointen ovien päivä on pidetty kunnanvirastolla 10.1.2018.
2. Kuntastrategian valmistelua on toteutettu työpajoissa ja työskentelytapana on käytetty ryhmätyömenetelmää. Työpajoissa on käytetty työkalua, johon työpajojen yhteenvedot on ryhmittäin kirjattu. Työkaluun sisältyvät kunnan visio 2030, viisi menestystekijää/kehityskäytävää sekä mitä meidän pitää tehdä - viiden kohdan listaus toimenpiteistä. Työpajoja on pidetty seuraavasti:
  - Hallinto-osasto: 7.2.2018
  - Sivistysosasto; yläkoulu ja lukio 16.1.2018, kirkonkylän koulu 1.2.2018, vapaa-aikatoimi 15.2.2018, varhaiskasvatus 21.2.2018
  - Perusturvaosasto: 15.1.2018
  - Tekninen osasto: 25.1.2018
  - Biotalous: 23.11.2017
  - Kauppa, palvelut ja teollisuus: 6.2.2018
  - Maa- ja metsätalous: 13.3.2018
  - Matkailu: 20.3.2018
  - Tekninen lautakunta + kuntalaiset: 20.3.2018
  - Järjestöt ja kolmas sektori: 22.3.2018

Seuraava vaihe kuntastrategian valmistelussa olisi kunnanhallituksen ja johtoryhmän järjestämä kaikille avoin yhteenvetotilaisuus kunnan tulevaisuudesta, elinvoimasta ja hyvinvoinnista. Tilaisuudessa on tarkoitus käsitellä elinvoimapolitiikkaa, omistajapolitiikkaa, maankäyttöä, kunnan taloutta ja tuottavuutta, henkilöstömitoitusta, palveluiden järjestämistä ja tuottamista,

hankintoja, viestintää sekä kuntakonsernin tytäryhtiöiden toimintaa ja tavoitteita.

Ranuan Yrittäjät ry:n aloitteen pohjalta perustettava työryhmä tulee käsittelemään elinkeinojen ja elinvoimaisuuden edistämiseksi tarvittavia toimenpiteitä syyskuun loppuun mennessä.

Kuntastrategian valmistelutyötä tulee jatkaa myös nykytila-analyysillä ja tulevaisuuden ennakkovaikutusten arvioinnilla. Lisäksi palvelujen järjestäminen ja tuottaminen sekä palvelulupaukset tulee määrittää samoin kuin asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen sekä osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet.

Em. syistä johtuen kuntastrategian laadinta-aikataulua tulee päivittää.

**Päätösehdotus:** Kunnanhallitus päättää päivittää kuntastrategian laadinta-aikataulua siten, että kuntastrategia vahvistetaan valtuustossa marraskuussa 2018.

**Päätös:** Hyväksyttiin yksimielisesti.